



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานพัสดุ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอตากาลี โทร ๐ ๕๖๒๖ ๔๒๘๒

ที่ นว ๐๖๓๓/- วันที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานผลสรุปการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ จากงบดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

เรียน สาธารณสุขอำเภอตากาลี

ตามที่ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอตากาลี ได้รับการจัดสรรงบดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๖ จาก สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครสวรรค์ เป็นเงิน ๒๔,๗๕๐-บาท (สองหมื่นสี่พันเจ็ดร้อยห้าสิบบาทถ้วน) โดยมี รายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินงบประมาณ ดังนี้

- |                   |                 |                     |
|-------------------|-----------------|---------------------|
| ๑. โครงการจัดจ้าง | จำนวน ๑ โครงการ | เป็นเงิน ๑๖,๐๐๐ บาท |
| ๒. โครงการจัดซื้อ | จำนวน ๑ โครงการ | เป็นเงิน ๘,๗๕๐ บาท  |

รวมทั้งสิ้น ๒ โครงการเป็นเงิน ๒๔,๗๕๐-บาท (สองหมื่นสี่พันเจ็ดร้อยห้าสิบบาทถ้วน)

ได้รับจัดสรรเงินบำรุงจากแม่ข่ายโรงพยาบาลตากาลี ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ๓ ครั้ง ดังนี้

- ครั้งที่ ๑ วันที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ จำนวนเงิน ๒๐๐,๐๐๐.-บาท
- ครั้งที่ ๒ วันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖ จำนวนเงิน ๒๕๐,๐๐๐.-บาท
- ครั้งที่ ๓ วันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๖ จำนวนเงิน ๔๒๐,๐๐๐.-บาท

รวมเป็นเงิน ๘๗๐,๐๐๐.-บาท (แปดแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน) มีรายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุง ดังนี้

- |                       |                 |                         |
|-----------------------|-----------------|-------------------------|
| ๑. โครงการจัดซื้อ     | จำนวน ๖ โครงการ | เป็นเงิน ๒๑,๒๓๐ บาท     |
| ๒. โครงการจัดจ้าง     | จำนวน ๖ โครงการ | เป็นเงิน ๒๒,๖๕๗.๙๕ บาท  |
| ๓. วัสดุเชื้อเพลิง    |                 | เป็นเงิน ๒๘,๖๑๐.๐๐ บาท  |
| ๔. ค่าสาธารณูปโภค     |                 | เป็นเงิน ๔๕,๕๕๔.๘๑ บาท  |
| ๕. ค่าจ้างทำความสะอาด |                 | เป็นเงิน ๓๒,๐๐๐.๐๐ บาท  |
| ๖. ค่าน้ำประปา        |                 | เป็นเงิน ๖๐๐.๒๘ บาท     |
| ๗. ค่าขยะมูลฝอย       |                 | เป็นเงิน ๑,๓๖๘.๐๐ บาท   |
| ๘. ค่าอบรม/ไปราชการ   |                 | เป็นเงิน ๑๒๐,๙๕๒.๐๐ บาท |

รวมทั้งสิ้น ๑๘ โครงการเป็นเงิน ๒๗๒,๙๗๓.๐๔ บาท (สองแสนเจ็ดหมื่นสองพันเก้าร้อยเจ็ดสิบบาทสี่สตางค์)

ในการนี้ งานพัสดุ ได้แนบรายละเอียดสรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุ ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๖ แนบมาพร้อมหนังสือนี้ จำนวน ๑ ชุด

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาลงนาม

(นางสุดารัตน์ คลังพลอย)  
เจ้าหน้าที่

ขอ/อนุมัติ

-เห็นควรดำเนินการประกาศเผยแพร่บนเว็บไซต์ได้

(นายไพศาล พวงสมบัติ)

นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ รักษาราชการแทน  
สาธารณสุขอำเภอตากาลี

รายงานการวิเคราะห์  
ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอตากลี  
อำเภอตากลี จังหวัดนครสวรรค์  
พ.ศ. ๒๕๖๖

# คำนำ

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอตากลี อำเภอตากลี จังหวัดนครสวรรค์ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ขึ้นมาเพื่อให้การดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อภาครัฐ เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ของหน่วยงานภาครัฐที่กำหนดให้ส่วนราชการ มีการวิเคราะห์ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลที่ได้จากการวิเคราะห์ดังกล่าวไปปรับปรุงการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณถัดไป โดยเอกสารฉบับนี้เป็นการวิเคราะห์ถึงรายละเอียดการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน รวมถึงแนวทางแก้ไข ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น เพื่อนำผลการวิเคราะห์ครั้งนี้ไปใช้ในการวางแผนปรับปรุงการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอตากลี

๕ ตุลาคม ๒๕๖๖

# สารบัญ

## หน้า

รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๑
๑. ผลการวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	
๑.๑ โครงการการจัดซื้อหรือจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๑-๒
๑.๒ จำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๓-๔
๒. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	
๒.๑ การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๕-๖
๒.๒ การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	๗
๒.๓ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๘
๒.๔ แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๙

## รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอตากาลี เป็นหน่วยงานในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครสวรรค์ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ในการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ถือเป็นกระบวนการสำคัญในการบริหารพัสดุ ซึ่งมีกฎระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย มติ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้ถือปฏิบัติเป็นจำนวนมาก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ประหยัด คุ่มค่า ได้พัสดุตรงตามความต้องการของผู้ใช้และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทางราชการ

งานพัสดุ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอตากาลี จึงได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ขึ้นเพื่อเป็นการสรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมดที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ว่ามีมากน้อยเพียงใด ทบทวนกระบวนการ ขั้นตอน ในการจัดซื้อจัดจ้าง ว่าเป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย มติ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือไม่ ผลจากการดำเนินการ ทำให้หน่วยงานสามารถประหยัดงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด พร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัดในการดำเนินงาน และเสนอแนวทางในการพัฒนา และการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างในการพัฒนาและปรับปรุงให้การดำเนินงานดังกล่าวเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพต่อไป

### ๑.ผลการวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๖

#### ๑.๑ โครงการการจัดซื้อหรือจัดจ้าง ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ผลการดำเนินงานในภาพรวมของปีงบประมาณ ๒๕๖๖ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอตากาลี ได้รับงบประมาณจัดสรรเป็นงบดำเนินงานจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครสวรรค์ เป็นเงิน ๒๔,๗๕๐-บาท (สองหมื่นสี่พันเจ็ดร้อยห้าสิบบาทถ้วน) งบค่าสาธารณูปโภค เป็นเงิน ๓๐,๐๐๐ บาท (สามหมื่นบาทถ้วน) และได้จัดทำแผนงานการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๓ โครงการ โดยโครงการจัดซื้อหรือจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ใช้วงเงินจากงบประมาณ (งบดำเนินงาน) เป็นเงิน ๒๔,๗๕๐-บาท (สองหมื่นสี่พันเจ็ดร้อยห้าสิบบาทถ้วน)

งบค่าสาธารณูปโภค เป็นเงิน ๒๙,๐๖๔.๓๕ บาท (สองหมื่นเก้าพันหกสิบบาทสามสิบบาทสามสตางค์) โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. โครงการจัดจ้าง	จำนวน ๑ โครงการ	เป็นเงิน ๑๖,๐๐๐ บาท
๒. โครงการจัดซื้อ	จำนวน ๑ โครงการ	เป็นเงิน ๘,๗๕๐ บาท
๓. ค่าสาธารณูปโภค	จำนวน ๑ โครงการ	เป็นเงิน ๒๙,๐๖๔.๓๕ บาท

รวมทั้งสิ้น ๓ โครงการเป็นเงิน ๕๓,๘๑๔.๓๕ บาท (ห้าหมื่นสามพันแปดร้อยสิบบาทสามสิบบาทสามสตางค์)

ได้รับจัดสรรเงินบำรุงจากแม่ข่ายโรงพยาบาลตากาลี ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ๓ ครั้ง ดังนี้

- ครั้งที่ ๑ วันที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ จำนวนเงิน ๒๐๐,๐๐๐.-บาท
- ครั้งที่ ๒ วันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖ จำนวนเงิน ๒๕๐,๐๐๐.-บาท
- ครั้งที่ ๓ วันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๖ จำนวนเงิน ๔๒๐,๐๐๐.-บาท

รวมเป็นเงิน ๘๗๐,๐๐๐.-บาท (แปดแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน) มีรายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้าง ด้วยเงินบำรุง ดังนี้

๑. โครงการจัดซื้อ	จำนวน ๖ โครงการ	เป็นเงิน ๒๑,๒๓๐ บาท
๒. โครงการจัดจ้าง	จำนวน ๖ โครงการ	เป็นเงิน ๒๒,๖๕๗.๙๕ บาท
๓. วัสดุเชื้อเพลิง		เป็นเงิน ๒๘,๖๑๐.๐๐ บาท
๔. ค่าสาธารณูปโภค		เป็นเงิน ๔๕,๕๕๔.๘๑ บาท
๕. ค่าจ้างทำความสะอาด		เป็นเงิน ๓๒,๐๐๐.๐๐ บาท
๖. ค่าน้ำประปา		เป็นเงิน ๖๐๐.๒๘ บาท
๗. ค่าขยะมูลฝอย		เป็นเงิน ๑,๓๖๘.๐๐ บาท
๘. ค่าอบรม/ไปราชการ		เป็นเงิน ๑๒๐,๙๕๒.๐๐ บาท

รวมทั้งสิ้น ๑๘ โครงการเป็นเงิน ๒๗๒,๙๗๓.๐๔ บาท (สองแสนเจ็ดหมื่นสองพันเก้าร้อยเจ็ดสิบบาทสี่สตางค์)

**ตารางที่ ๑** แสดงจำนวน โครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างจากงบดำเนินงาน และงบบุคลากร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ดังนี้

รายการโครงการ	การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีการตกลงราคา		
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ
จัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง	๑	๑๖,๐๐๐.-	
จ้างเหมาทำความสะอาด	๑	๘,๗๕๐.-	
ค่าสาธารณูปโภค	๑	๒๙,๐๖๔.๓๕.-	
รวม	๓	๕๓,๘๑๔.๓๕	

**ตารางที่ ๒** แสดงจำนวน โครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างจากงบเงินบำรุง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ดังนี้

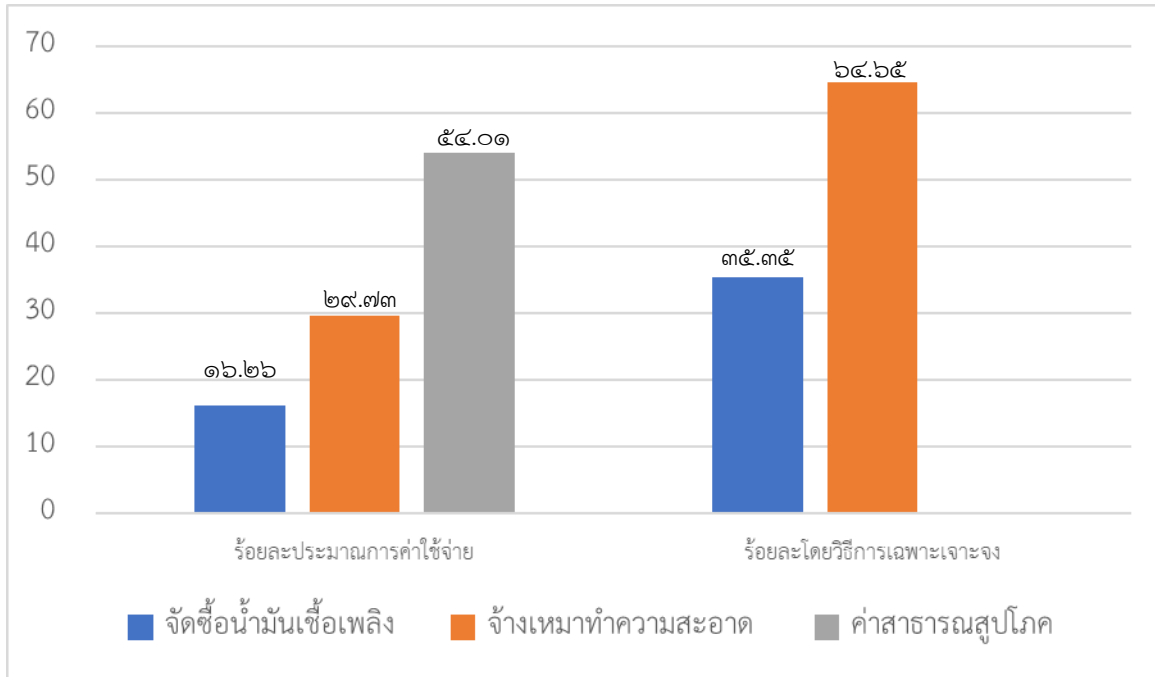
รายการโครงการ	การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีการตกลงราคา		
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ
จัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง	๑	๒๘,๖๑๐.-	
จ้างเหมาทำความสะอาด	๑	๓๒,๐๐๐.-	
จัดซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์	๖	๒๑,๒๓๐.-	
โครงการจัดจ้าง	๖	๒๒,๖๕๗.๙๕.-	
ค่าสาธารณูปโภค(ไฟฟ้า)	๑	๔๕,๕๕๔.๘๑.-	
ค่าน้ำประปา	๑	๖๐๐.๒๘.-	
ค่าขยะมูลฝอย	๑	๑,๓๖๘.-	
ค่าอบรม/ไปราชการ	๑	๑๒๐,๙๕๒.-	
รวม	๑๘	๒๗๒,๙๗๓.๐๔.-	





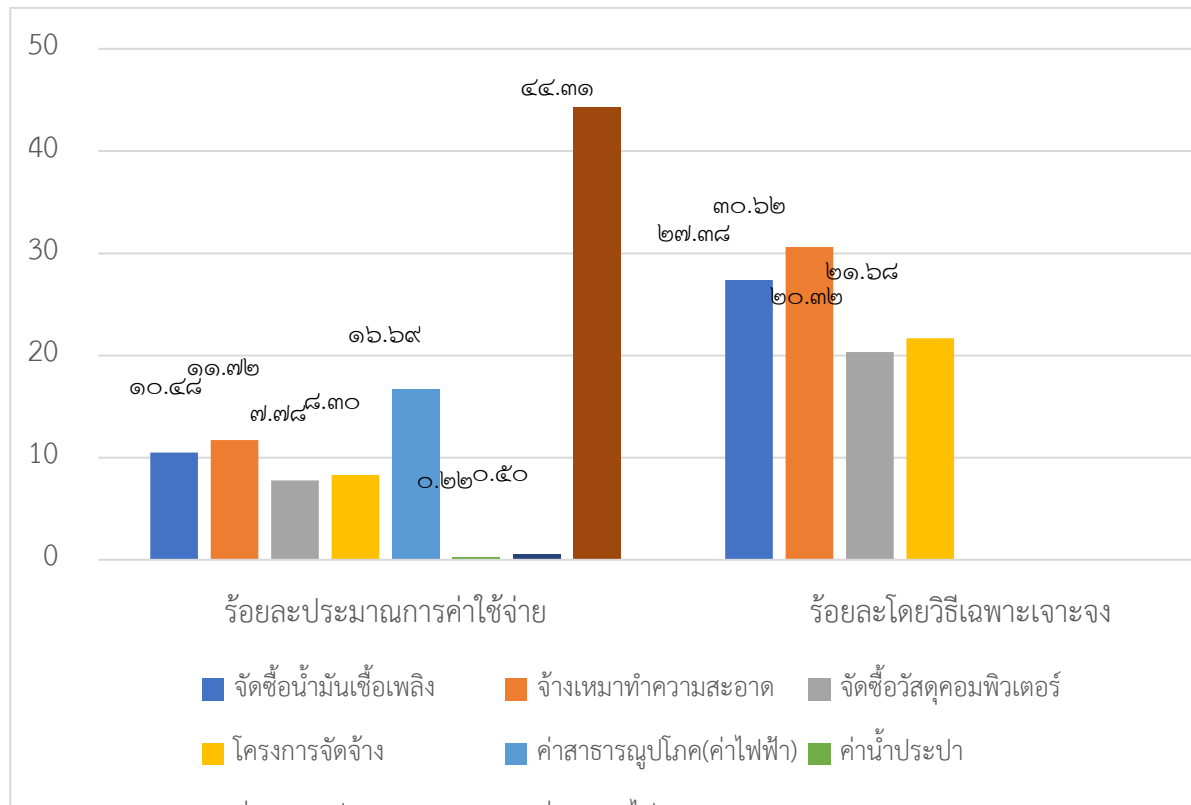


แผนภูมิที่ ๑ ร้อยละของงบประมาณ (งบดำเนินงาน) และงบค่าสาธารณูปโภคที่ใช้จ่าย  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖



จากตารางที่ ๓ พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอตากลี มีการเบิกจ่ายงบประมาณ (งบดำเนินงาน) ในการดำเนินโครงการจัดซื้อหรือจัดจ้าง ทั้งสิ้น ๒ โครงการ จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวนเงิน ๒๔,๗๕๐ บาท (สองหมื่นสี่พันเจ็ดร้อยห้าสิบบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐๐ ซึ่งส่วนใหญ่ของการเบิกจ่ายงบประมาณ (งบดำเนินงาน) ในการจัดซื้อจัดจ้าง โดยวิธีเฉพาะเจาะจงเป็นจำนวนเงินมากที่สุดคือ โครงการจัดจ้าง เป็นจำนวนเงิน ๑๖,๐๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นหกพันบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ ๖๔.๖๕ รองลงมาคือ โครงการจัดซื้อ เป็นจำนวนเงิน ๘,๗๕๐ บาท (แปดพันเจ็ดร้อยห้าสิบบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๓๕

แผนภูมิที่ ๒ ร้อยละของโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างจากงบเงินบำรุง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖



จากตารางที่ ๔ พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอตากลี มีการเบิกจ่ายงบประมาณ (เงินบำรุง) ในการดำเนินโครงการจัดซื้อหรือจัดจ้างทั้งสิ้น ๑๘ โครงการ จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวนเงิน ๑๐๔,๔๙๗.๙๕ บาท (หนึ่งแสนสี่พันสี่ร้อยเก้าสิบเจ็ดบาทเก้าสิบบาทห้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐๐ ซึ่งการเบิกจ่ายงบประมาณ (เงินบำรุง) ในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจงเป็นจำนวนเงินดังนี้ โครงการจ้างทำความสะอาด เป็นจำนวนเงิน ๓๒,๐๐๐ บาท (สามหมื่นสองพันบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๖๒ รองลงมาคือ โครงการจัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นจำนวนเงิน ๒๘,๖๑๐ บาท (สองหมื่นแปดพันหกร้อยสิบบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๓๘ โครงการจัดจ้างอื่นๆ เป็นจำนวนเงิน ๒๒,๖๕๗.๙๕ บาท (สองหมื่นสองพันหกร้อยห้าสิบบาทเก้าสิบบาทห้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๖๘ และโครงการจัดซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์ เป็นจำนวนเงิน ๒๑,๒๓๐ บาท (สองหมื่นหนึ่งพันสองร้อยสามสิบบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๖๘

## ๒. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒๕๖๖

### ๒.๑ การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอตากลี จังหวัดนครสวรรค์

ตาราง สรุปผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอตากลี จังหวัดนครสวรรค์

ลำดับ ที่	ความเสี่ยงที่อาจพบ หรือที่มีอยู่	ปัจจัยที่ก่อให้เกิด ความเสี่ยง	ผลกระทบ	มาตรการ หรือแนวทาง ในการดำเนินงาน
๑	ผลประโยชน์ทับซ้อนใน กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง	-หน่วยงานทบทวน มาตรการในการป้องกัน เกี่ยวกับการป้องกัน ผลประโยชน์ทับซ้อนใน กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	-องค์กรขาดความ โปร่งใสในการ ดำเนินงานด้าน จัดซื้อจัดจ้าง	-มีการกำหนดมาตรการป้องกัน ผลประโยชน์ทับซ้อน และ แนวทางการตรวจสอบถึงความ เกี่ยวข้องระหว่างเจ้าหน้าที่ที่ เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างและ ผู้เสนองาน เพื่อป้องกัน ผลประโยชน์ทับซ้อน -ปฏิบัติตามประกาศสำนักงาน ปลัดสาธารณสุข ว่าด้วยแนว ทางการปฏิบัติงานเพื่อตรวจสอบ บุคลากรในหน่วยงานด้านจัดซื้อ จัดจ้าง พ.ศ.๒๕๖๐ -กำหนดวิธีการ และรูปแบบการ ตรวจสอบผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและ ผลประโยชน์ทับซ้อน
๒	เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติหน้าที่ เกี่ยวกับพัสดุ ขาดความรู้ ความชำนาญในการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุ -ความรู้ด้านกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ -ทักษะการปฏิบัติงาน	-ไม่มีเจ้าหน้าที่เฉพาะทาง โดยตรง (เจ้าพนักงาน พัสดุ/นักวิชาการพัสดุ) -กฎหมาย ระเบียบ มีการ เปลี่ยนแปลงใหม่	-อาจเกิดความ ผิดพลาดใน กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง -เกิดความล่าช้าใน การปฏิบัติงานและ การจัดหาพัสดุ	-ติดต่อประสานงาน สอบถาม กระบวนการและขั้นตอนการ ดำเนินงานกับฝ่ายพัสดุของ CUP หรือฝ่ายพัสดุของ สสจ. นครสวรรค์ -ส่งเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานเข้า รับการอบรมความรู้เพิ่มเติม เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารพัสดุ -กำกับดูแลเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติ ตามระเบียบโดยเคร่งครัด

## ๒.๒ การวิเคราะห์สภาพปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการดำเนินงาน

๒.๒.๑ บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างขาดองค์ความรู้เฉพาะทางในด้านการบริหารจัดการ และไม่ใช้เจ้าหน้าที่เฉพาะทางโดยตรง (เจ้าพนักงานพัสดุ/นักวิชาการพัสดุ) รวมทั้งเจ้าหน้าที่ที่มีภารกิจหลักค่อนข้างมาก จึงทำให้การดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง เกิดความล่าช้า

๒.๒.๒ ปัญหาที่เกิดจากการที่กระทรวงการคลัง โดยกรมบัญชีกลาง ได้พัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement :e-GP) เพื่อเป็นศูนย์ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ โดยแบ่งออกเป็น ๓ ระยะ ซึ่งระยะที่ ๓ ได้พัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ให้เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์อย่างครบวงจรทำให้พบข้อปัญหาต่างๆ ดังนี้

๑) เจ้าหน้าที่ยังไม่มี ความชำนาญในการบันทึกข้อมูลผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement :e-GP) ทำให้มีการบันทึกข้อมูลผิดพลาดมีการแก้ไขบ่อยครั้ง จึงทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน

๒) เว็บไซต์การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ มีปัญหาในการเชื่อมต่อ , ช้า และหลุดบ่อย

๒.๒.๓ ปัญหาจากปัจจัยภายนอกไม่สามารถควบคุมได้

๑) ความไม่คล่องตัวในการบริหารด้านการจัดซื้อจัดจ้าง เนื่องจากอำนาจในการอนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง เป็นอำนาจของนายอำเภอ ซึ่งท่านนายอำเภอมีภารกิจค่อนข้างมาก จึงอาจส่งผลกระทบต่อ การจัดซื้อจัดจ้างเกิดความล่าช้า

๒) การไหลของเอกสารการดำเนินงานรับเรื่องของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจึงทำให้กระบวนการบางขั้นตอนเกิดความล่าช้า

๓) การแจ้งการจัดสรรงบประมาณของหน่วยงานต้นสังกัดมีความล่าช้า ส่งผลให้การเตรียมทำแผนงาน/โครงการ งบดำเนินงานเกิดความล่าช้าและการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเกิดความล่าช้าตามไปด้วย

๒.๒.๔. ระยะเวลาในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างที่ต้องกระทำเร่งด่วนกระชั้นชิด และมีจำนวนมากอาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการเกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานได้

## ๒.๓ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

เนื่องจากการจัดซื้อจัดจ้างส่วนใหญ่เป็นการจัดซื้อจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง รวมทั้งสินค้า หรือพัสดุที่ต้องการจะจัดซื้อ หรือจ้าง เป็นเป็นสินค้าที่มีอยู่ในท้องถิ่น ดังนั้น ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ให้ดำเนินงานโดยยึดหลักแนวทางเพื่อความประหยัดงบประมาณ ความคุ้มค่า ความคุ้มค่าและความสมประโยชน์สูงสุดของภาครัฐ

## ๒.๔ แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๒.๔.๑ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอตากลี ควรได้ดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อความประหยัดงบประมาณ คุ่มค่า มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเนื่องจากส่วนใหญ่เป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จึงไม่มีอุปสรรคในการดำเนินงานและเป็นสินค้าที่มีอยู่ในท้องถิ่น และค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เป็นค่าสาธารณูปโภคพื้นฐาน

๒.๔.๒ หน่วยงานผู้ดำเนินการโครงการได้เตรียมการจัดทำรายละเอียดพัสดุที่ต้องการให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างและแผนจัดหาพัสดุของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอตากลี เพื่อให้มีเวลาให้หน่วยงานพัสดุกกลางดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบ เพราะการจัดซื้อจัดจ้าง มีขั้นตอนที่ต้องปฏิบัติแต่ละขั้นตอนจะมีระยะเวลาตามระเบียบ/กฎหมายกำหนดไว้

๒.๔.๓ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการให้แก่เจ้าหน้าที่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ และการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ รวมทั้งการปฏิบัติงานและลงบันทึกข้อมูลในระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement : e-GP) เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน ส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐาน กฎหมาย ระเบียบต่างๆที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๔.๔ หน่วยงานมอบหมายเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงานพัสดุเข้าร่วมประชุมเกี่ยวกับระเบียบงานพัสดุทุกครั้งที่สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครสวรรค์จัดประชุม/อบรม

๒.๔.๕ จัดทำแผนกำกับการจัดซื้อจัดจ้าง (time line) เพื่อเป็นการกำกับติดตามการจัดซื้อจัดจ้าง งานพัสดุ ได้เป็นรายการถี่ และกำกับการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนและระยะเวลาที่ถูกต้องตามระเบียบ รวมทั้งเพิ่มการประสานงาน เพื่อติดตามเอกสารที่เสนอไปยังผู้มีอำนาจอนุมัติในแต่ละขั้นตอนอย่างกระชั้นชิดเพื่อความรวดเร็วของเอกสารต่อไป

๒.๔.๖ การจัดซื้อครุภัณฑ์ ให้ใช้ราคาตามมาตรฐานครุภัณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อมีมาตรฐานและราคาอ้างอิงในการจัดซื้อจัดจ้าง ใช้หลักประหยัดคุ่มค่า และสมประโยชน์สูงสุดต่อภาครัฐ

๒.๔.๗ หน่วยงานผู้ใช้พัสดุกกลุ่มงาน/งานใด ควรต้องจัดทำรายละเอียดพัสดุที่ต้องการใช้หรือจัดหาระบุให้ชัดเจน เช่น ชนิดประเภท ขนาด สีแบบและจำนวน ฯ ล ฯ

๒.๔.๘ หน่วยงานเจ้าของงบประมาณ/ผู้ดำเนินโครงการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง และแผนจัดหาพัสดุของหน่วยงานอย่างเคร่งครัด เพื่อการบริหารการพัสดุควบคู่ไปกับการบริหารงบประมาณให้เกิดประสิทธิภาพไม่ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างไปกระจุกตัวในช่วงปลายปีงบประมาณ และทำให้ไม่ต้องมีการกันเงิน การใช้จ่ายงบประมาณก็ได้ใช้จ่ายภายในปีงบประมาณนั้น ก่อให้เกิดการพัฒนาต่อไป

๒.๔.๙ มีการติดตามเอกสารที่เสนอไปยังผู้มีอำนาจอนุมัติในแต่ละขั้นตอนอย่างกระชั้นชิด เพื่อความถูกต้องและรวดเร็วของเอกสาร